

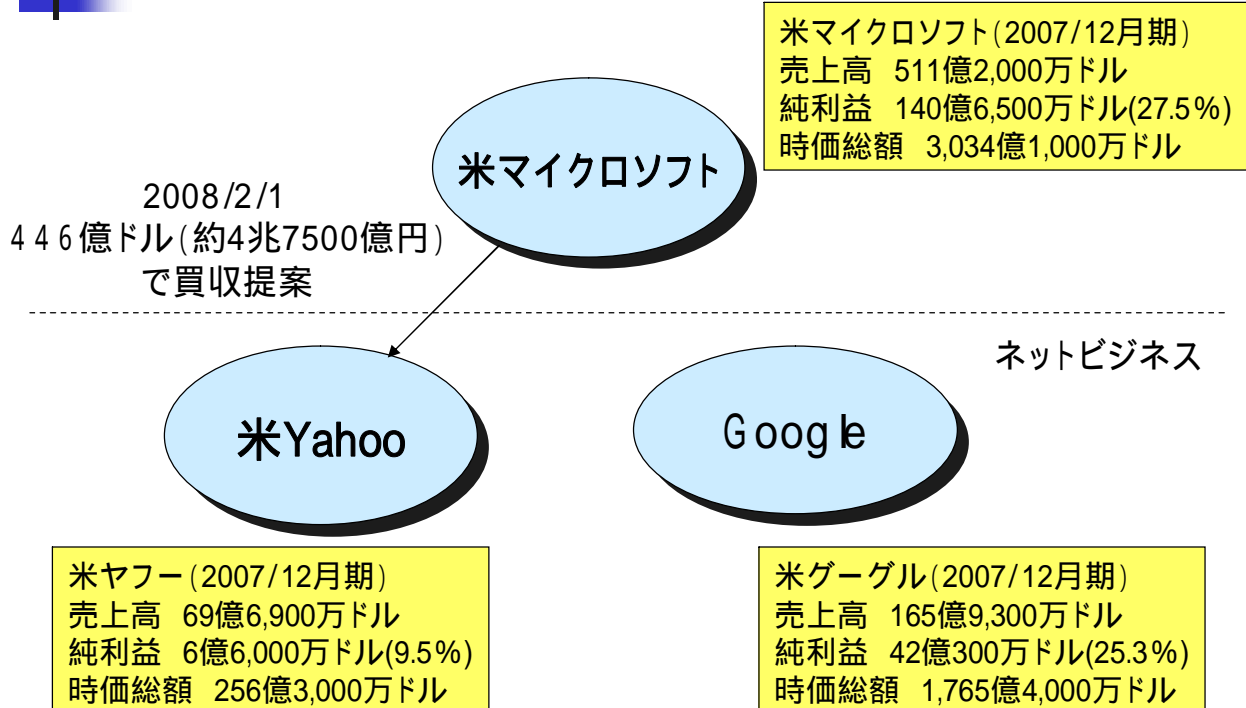
マイクロソフトの ヤフー買収劇の裏側

2008 / 3 / 15

IT & セキュリティコンサルタント

葛貫 壮四郎

企業規模比較と買収提案



インターネット界の支配権を争う 一連の大規模買収の例

年	内容
2005	ヤフーが 10億ドル (約1100億円)を出資し中国の電子取引大手・阿里巴巴(アリババ・ドットコム、Alibaba.com)の全株式の40%を取得。米ネットオークション大手イーベイ(eBay)がルクセンブルクのIP電話サービスSkypeテクノロジーズを25億ドル(約2700億円)で買収。
2006	グーグルが動画共有サイトユーチューブ(YouTube)を 16億5000万ドル (約1800億円)相当の株式交換で買収。同時に両社は主要音楽制作会社数社とのライセンス契約を発表
2007	米SNS大手フェイスブック(Facebook)が急成長。10月にマイクロソフトがフェイスブック株 2億4000万ドル (約260億円)相当分を取得。フェイスブックの時価総額が150億ドル(約1兆6000億円)に跳ね上がった。
2007	Googleとオンライン広告企業DoubleClickは米国時間4月13日、GoogleがDoubleClickを現金 31億ドル で買収することに合意したと発表した。
2008	グーグルの一人勝ちを阻止する方策として、米ソフトウェア大手マイクロソフト(Microsoft)のインターネット検索大手ヤフー(Yahoo)への 総額446億ドル (約4兆7500億円)の買収提案

<http://www.afpbb.com/article/environment-science-it/it/2345508/2590244>

他

Microsoftの手法が通用しなくなった(ITproの記事から)

- 市場を独占しているWindowsに競合相手のソフトを組み込む(Netscape ← Internet Explorer)というような手法は、今日では、もはや有効でなくなった。
- 有効でなくなった理由
 - ネットワークによるスケール・メリットを、Googleも享受できるようになったこと。
 - Googleは、Microsoftが対抗できない、または自力では追い付けないほどの規模に成長した。

マイクロソフトがヤフーを必要とする理由 (B・ゲイツ氏語る)

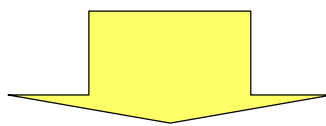


2008/2/19
Cnetの
インタビュー

- 次期OS「Windows 7」のために、Yahooの才能あるエンジニアが必要だ。
- 次期OSは、ナチュラルインタフェースになる(タッチ、手書き、音声認識など備えたマンマシン)になる。
- 携帯電話とPCと統合化するのが、クラウドであり、インターネットの知性であり、その利用のされ方です。また、タッチスクリーン、カメラ、それにマイクを利用したナチュラルインタフェースを実現する画期的なソフトウェアとセンサが必要だ。
- Yahooの仕事とMicrosoftの仕事を組み合わせれば、技術革新やさまざまな作業のスピードが劇的に増す。

期待されるシナジー効果 (マイクロソフトの記者会見)

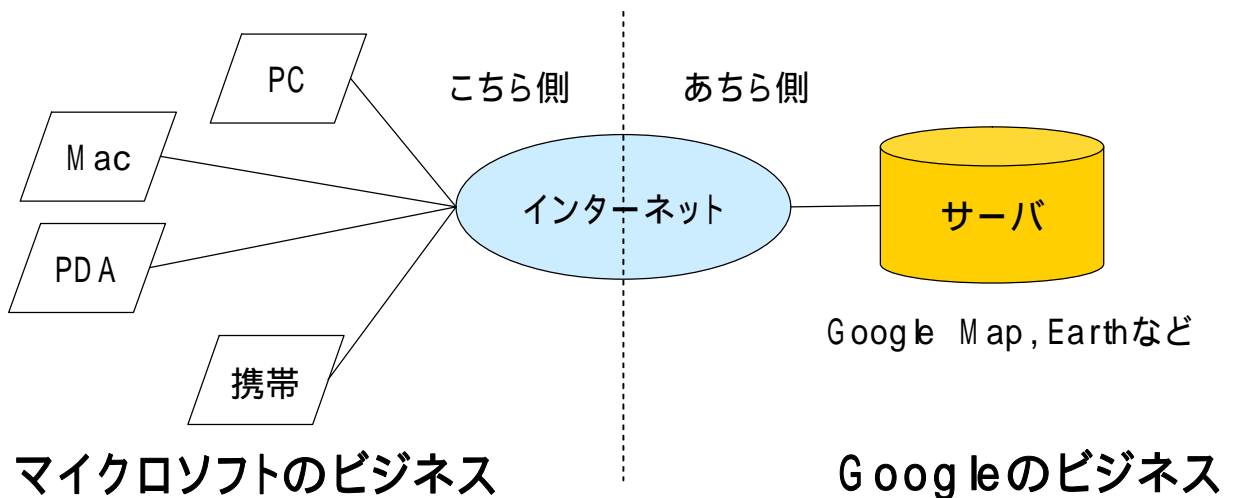
- R&D能力の拡大
- ユーザへの新サービス提供
- 規模の経済の実現
- 運営の効率化



10億ドル以上のシナジー効果

クラウド・コンピューティング (cloud computing) の台頭

- クラウドは、「インターネットの雲」
- インターネットの「あちら側」とも言われる。



ビジネスモデルの差異

マイクロソフト

OS+アプリ

Google


















ブラウザ+
Webアプリ
(広告: 99%)

Google携帯分野にも参入

- Google、携帯向けオープンプラットフォーム「Android」発表 33社が参加
 - 米T-Mobile、台湾のHTC、米QUALCOMM、米Motorola、NTTドコモ、KDDIなど33社が参加。より低コストでの携帯端末・サービスの開発や提供を実現するための技術の開発を目指す
 - 第1弾となるAndroidは、携帯向けのOSやミドルウェア、インタフェース、アプリケーションなどを含む**オープンソースのプラットフォーム**。端末メーカーや通信事業者はAndroidをカスタマイズすることで、より革新的な新型携帯電話をより低いコストで市場に提供

<http://www.itmedia.co.jp/enterprise/articles/0711/06/news014.htm>

Googleの検索サービス一覧

- | | |
|---|--|
|  アラート
ニュースや検索結果をメールで受信 |  ニュース
何千ものニュース記事から検索 |
|  イメージ
ウェブ上で公開されている画像を検索 |  ノートブック
ウェブサイトの気になる情報をコピーして保存 |
|  ウェブ検索
数十億以上のウェブページから検索 |  ブック検索^{New!}
興味にあった書籍を検索 |
|  ツールバー
ブラウザに検索ボックスを追加 |  ブログ検索
気になる話題をブログで検索 |
|  ディレクトリ
カテゴリ別に検索 |  マップ
住所、お店、サービスをドラッグできる地図で検索 |
|  デスクトップ検索
パソコン上のデータを検索 |  ユニバーシティ検索
大学などのウェブサイトを検索 |
|  特殊検索
様々な検索機能の紹介 |  Earth
世界を見渡す 3D ソフトウェア |
|  トランジット (乗換案内)^{New!}
路線と地図で目的地までのルートを案内 |  iGoogle
Google ホームページを自分用にカスタマイズ |
| |  Scholar
世界中の学術論文を検索 |

Googleの先進的なサービス一覧



Code

公開されている API やソースコードを検索



Labs (英語)

先進的なサービスの実験室

Googleのコミュニケーションと共有サービス



カレンダー

予定やイベント情報を整理して友人と共有



グループ

メーリングリストやグループを作成



ドキュメント

オンラインで文書や表計算などを作成して仲間と共有



トーク

友達とチャットや通話でコミュニケーション



翻訳

テキスト翻訳とウェブページの翻訳



リーダー New!

お気に入りサイトの新着情報をすぐにお届け



Blogger

ブログでメッセージを発信



Gmail

検索機能とスパム対策に優れた大容量ウェブメール



Picasa

写真や画像を整理、編集、共有



SketchUp

簡単に使える 3D モデリングソフトウェア



YouTube New!

オリジナル動画をアップロード & 共有

Googleのモバイルサービス他

モバイル サービス



モバイル

いつでもどこでも携帯から Google 検索



モバイル 検索メール

検索結果を携帯メールで受信



モバイル マップ^{New!}

携帯で Google マップ

パソコンをより快適に



パック

Google おすすめの無料ソフトウェア パッケージ

まとめ

- アプリケーションを無料でサービスする企業 (google)の台頭で、マイクロソフトの存在価値を脅かしてきている。
- インターネットをインフラとして利用するクラウド・コンピューティング (cloud computing) への対応遅れへの焦りがある。